



Volume: 03 Issue: 10 | 2022 ISSN: 2660-454X

<https://cajitmf.centralasianstudies.org>

Планирование И Управление Потребности Материальных Ресурсов На Ооо «Евразия Тапо-Диск»

¹ Газиев Хайдарали Ортикович

Received 8th Aug 2022,
Accepted 7th Sep 2022,
Online 6th Oct 2022

¹ Кандидат экономических наук, доцент
кафедра менеджмента Ферганского
политехнического института, Республика
Узбекистан, г. Фергана
xaydargozi@mail.ru

Аннотация: В данной работе приведены результаты исследования современных проблем системы планирование и управления потребности материальных ресурсов на СП ООО «Евразия ТАПО-Диск». На основе проведенного анализа и методологических подходов теории планирования и управления, предложено содержание и основные составляющие технологии планирования, позволяющие корректировать процесс управления предприятием в соответствии с изменяющимися внешними условиями.

Ключевые слова: планирование, управление, материальные ресурсы, потребность, оборотные фонды, финансовое управление.

Введение

Узбекистан богат природными, сырьевыми ресурсами. И все они — земля, вода, леса и недра — должны составлять неотъемлемую собственность республики. Но ошибается тот, кто думает, что можно только за счет бездумного использования природных богатств полностью удовлетворить запросы и потребности быстро растущего населения [1-3].

Планирование и закупка материальных ресурсов должны базироваться на маркетинговых исследованиях. Предприятие должно изучать рынок сырья и материалов, движение цен на этом рынке, поставщиков, расходы на доставку материальных ресурсов, возможности эффективных замен одних материалов на другие. Организация закупок материально-технических ресурсов оказывает влияние на деятельность предприятия: качество производимой продукции; производительность труда, себестоимость продукции, прибыль.

Без использования сырья и материалов не может быть организовано ни одно производство, следовательно, при рассмотрении любого производства всегда встает вопрос об эффективном планировании потребности в материальных ресурсах как составляющей эффективности производства вообще. Этим обусловлена **актуальность** темы [4-7].

Для пополнения материальных ресурсов и обеспечения бесперебойного производства продукции ООО «Евразия ТАПО-Диск» осуществляет планирование материальной потребности.

Материальные ресурсы на предприятии подразделяются на:

- основные;
- дополнительные;
- вспомогательные.

К основным материалам на предприятии относятся:

- ✓ горячекатаные стальные полосы;
- ✓ черный металл;
- ✓ черный лак;
- ✓ серебристый лак.

К дополнительным материалам относятся:

- сварочная проволока омедненная;
- сварочная смазка;
- углекислый газ;
- масло;
- СОЖ;
- химикаты.

Вспомогательные материалы на ООО «Евразия ТАПО-Диск»:

- ✓ стрейч-пленка;
- ✓ упаковочная лента;
- ✓ тара-поддоны.

Годовой экономический план производства дисков на предприятии составляется с планами производства продукции, предоставляемыми основными заказчиками – «Eurasia Trans Disk» и «GM-Узбекистан», а также на основании количества выпущенной продукции за прошлый отчетный период [8-11]. Плановый отдел занимается разработкой ежемесячных планов по производству дисков различных артикулов, наиболее затребованных заказчиками на последующий месяц.

Вспомогательное производство, в основном, рассчитано на заказы GM-Узбекистан. Данное предприятие предоставляет план годовой потребности в продукции с разбивкой по месяцам, и на его основании ООО «Евразия ТАПО-Диск» планирует вспомогательное производство [14-17].

Документация, получаемая в ходе разработки и проектирования, подвергается текущему анализу. Анализ включает:

- проведение альтернативных расчетов;
- проведение или использование проведенного ранее контроля и испытаний образцов продукции.

Планирование потребности в материальных ресурсах производится на уровне департаментов (обеспечение производства, технического и производственного департаментов) в виде план-графиков ежегодного выпуска продукции по двум основным направлениям:

Внутренние поставки и экспортные поставки.

Планы департаментов содержат:

- ✓ уровень качества, который должен обеспечиваться;
- ✓ конкретное распределение ответственностей и полномочий на различных стадиях ЖЦП;
- ✓ конкретные процедуры, методики и рабочие инструкции;
- ✓ необходимые программы испытаний, проверок и т.п. во время соответствующих этапов ЖЦП;
- ✓ способ внесения изменений и преобразований в планы по мере выполнения работ, на стадиях проектирования и разработки, изготовления и т.д.;
- ✓ прочие мероприятия, необходимые для достижения поставленных целей.

Потребности на производственные нужды в отечественных (импортных) материалах по производствам, участкам на выпуск товарной продукции на планируемый год на ООО «Евразия ТАПО-Диск» рассчитываются компьютерной программой «Excel», подписывает расчет экономист Департамента учета и финансов, начальник отдела по закрепленной номенклатуре, утверждает директор по закупкам или его заместитель [16-18]. Для расчета потребности сырья, материалов экономист Департамента учета и финансов на основании служебной записки технологического отдела по изменению норм расхода вводит коды на новое сырье, материалы в компьютерную сеть программы «Excel». Передача информации по кодам на новые материалы заинтересованным подразделениям ООО «Евразия ТАПО-Диск» осуществляется по компьютерной сети автоматически.

Подразделения за 45 дней до начала планируемого года направляют в Департамент обеспечения производства заявки на потребность в отечественных (импортных) материалах, металлопрокате на выпуск товарной продукции на планируемый год, утвержденные руководителем. Данные заявки на потребность являются основанием для заключения договоров на закупку и поставку сырья и материалов, металлопроката для филиалов.

Расчеты потребности на вспомогательные и эксплуатационные нужды, заявки на приобретение вспомогательных материалов направляются подразделениями ООО «Евразия ТАПО-Диск» в Департамент обеспечения производства за 45 дней до начала планируемого года в произвольной форме (в виде служебных записок, писем), за подписью начальника или руководителя подразделения филиала с указанием:

- наименования и обозначения материала в соответствии с Нормативной документацией на материал;
- потребности на планируемый период;
- подразделения- потребителя.

Основой для расчета потребности в материальных ресурсах на вспомогательные и эксплуатационные нужды служит нормативная документация по каждому наименованию материала.

Заявки на приобретение металлопроката и материалов направляются в Департамент обеспечения производства за 45 дней до начала планируемого года: от подразделений ООО «Евразия ТАПО-Диск» за подписью начальника подразделения, согласованные со службами Отдела главного механика, Отдела снабжения производства и утвержденные директором по техническому обеспечению.

Экономисты Департамента обеспечения производства в соответствии с закрепленной номенклатурой составляет сводную заявку по ООО «Евразия ТАПО-Диск» на приобретение металлопроката и материалов на планируемый год, которая подписывается начальником отдела, директором по закупкам, согласовывается начальником Отдела снабжения производства и утверждается директором по техническому обеспечению.

Сводная заявка на приобретение материалов и металлопроката являются основанием для заключения договоров на закупку и поставку материалов и металлопроката.

Расчет потребности в основных материалах для производства дисковых колес в 2021 году на ООО «Евразия ТАПО-Диск» осуществляется на основании плана производства дисковых колес в 2021 году, который представляет собой свод количества дисков по заказу «GM-Узбекистан» и «Eurasia Trans Disk» и на основании данных складского учета, отражающих количество имеющихся в наличии дисков.

В связи с различным характером потребления неодинаковых материалов методика определения потребности в них имеет некоторые особенности.

Потребность в основных материалах определяется на основании производственной программы предприятия или цеха, норм расхода материалов и планируемого изменения запасов.

Потребность в основных, вспомогательных материалах и топливе на ООО «Евразия ТАПО-Диск» определяется на основе норм их расхода. Нормы расхода основных и вспомогательных материалов для производства дисковых колес разрабатываются технологом совместно с начальником Конструкторско-технологического бюро, затем согласуется с техническим директором и утверждается заместителем генерального директора.

Рост потребности предприятия в материальных ресурсах может быть удовлетворен **экстенсивным** путем (приобретением или изготовлением большего количества материалов и энергии) или **интенсивным** (более экономным использованием имеющихся запасов в процессе производства продукции), рис.1.

Нормирование расхода листового материала (горячекатаные стальные полосы) на ООО «Евразия ТАПО-Диск» производится на основании рабочих чертежей и карт раскроя. С помощью чертежа определяют чистый вес детали, учитывая её объем и удельный вес материала, из которого она должна быть изготовлена. Если данный вид детали уже изготовлялся ранее, то чистый вес устанавливается как средняя величина, полученная путем выборочного взвешивания небольшой партии готовых деталей.



Рис.1. Основные пути улучшения обеспеченности предприятия материальными ресурсами

Суммируя чистые веса по всем деталям, входящим в данное изделие и изготовляемым из того же сорта материала (с учетом полного числа деталей каждого наименования, комплектующих готовое изделие), получаем сводную норму расхода данного материала на изделие по чистому весу, или, как принято ее называть, норму - нетто. Каждое предприятие располагает резервами для снижения этой нормы за счет облегчения конструкции, внедрения экономичных материалов и других методов.

Норма чистого веса не определяет еще полного удельного расхода материалов на изготовление единицы изделия. Рассматривая технологический процесс изготовления каждой детали, можно видеть, что в зависимости от принятого метода получения заготовки и от характера дальнейшей обработки детали в процессе производства образуется различное количество отходов. Так, если деталь будет изготовляться путем механической обработки на металлорежущих станках, то размеры заготовки должны отличаться от размеров готовой детали на величину припуска, которая соответствует поверхностному слою металла, снимаемого в процессе обработки. Размер припуска на обработку должен быть принят минимальным, и тогда он обеспечит наиболее экономное использование материалов. Соответственно, этим правилом пользуются конструктора на предприятии ООО «Евразия ТАПО-Диск» и при разработке новых деталей, штамповой оснастки, дисковых колес, при проектировании и расчетах закладывают в деталь припуски на ее обработку.



Рис 2. Основные этапы формирования политики управления запасами на предприятии

Целесообразно, на наш взгляд, использовать систему внутрифирменного планирования на предприятии в среднесрочном и долгосрочном плане, так как в современной быстроменяющейся рыночной ситуации невозможно добиться положительных результатов коммерческой деятельности, не планируя конкретных действий по выполнению бизнес-операций, и не прогнозируя последствий. Это позволит предприятию быстро реагировать на изменение спроса на

готовую продукцию, планировать материальную потребность таким образом, чтобы минимизировать затраты на приобретение сырья и материалов. Мы предлагаем внедрить на предприятии следующую схему управления материальными запасами, рис. 2.

Снабжение производства необходимыми материальными ресурсами является начальным звеном производственного процесса, а сбыт готовой продукции - его завершением. Получение наибольшего эффекта с наименьшими затратами, экономия трудовых, материальных и финансовых ресурсов зависят от того, как решает предприятие вопросы планирование материальной потребности и как управляет резервами предприятия.

Литература

1. Чуев, И. Н., & Чечевицина, Л. Н. (2004). Экономика предприятия: учебник. М.: Дашков и К, 416.
2. Зимовец, А. В. (2010). Нормирование оборотных средств и показатели эффективности их измерения.
3. Газиёв, Х. О. (2019). Стратегический менеджмент в условиях антикризисного управления предприятием. *Economics*, (2 (40)), 40-47.
4. Газиёв, Х. О. (2020). Некоторые вопросы управление материальной потребности на примере сп ооо «евразия тапо-диск». *Евразийский Союз Ученых*, (3-5 (72)), 4-7.
5. Газиёв, Х. О. (2021). К вопросу об управлении материальными резервами хозяйствующего субъекта. In *Современная наука. XXI век: научный, культурный, ИТ контекст* (pp. 53-59).
6. Ortikovich, G. K. (2021). Some Issues of Material Needs Management by the Example of SP LLC "Eurasia TAPO-Disk". *The American Journal of Interdisciplinary Innovations Research*, 3(05), 105-111.
7. Ёрматов, И. Т. (2017). Актуальные проблемы повышения инновационного потенциала Узбекистана. *Актуальные проблемы гуманитарных и социально-экономических наук*, 11(5), 70-73.
8. Шакирова, Ю. С. (2019). Пути развития корпоративного управления в Республике Узбекистан. *Наука и образование сегодня*, (5 (40)), 51-54.
9. Ашуров, М. С., & Шакирова, Ю. С. (2019). Вопросы устойчивого развития промышленных предприятий Узбекистана в условиях риска. *Проблемы современной науки и образования*, (4 (137)), 32-36.
10. Atabaeva, Z. A., & Khojaev, A. S. (2020). Investment activity and analysis of investment projects. *ISJ Theoretical & Applied Science*, 5(85), 714-720.
11. Носиров, И. А. (2016). Влияние научно-технического прогресса на эффективное использование природных ресурсов. *Политика, экономика и социальная сфера: проблемы взаимодействия*, (7), 127-134.
12. Паязов, М. М. (2019). Инновационная политика как основная задача современной экономики. *Актуальная наука*, 3, 20-59.
13. Бердиева, З. М., & Мухамадиев, Б. Т. (2022). Безопасность функциональных пищевых продуктов (ФПП). *Безопасность*, 95(2).
14. Umurzakova, S., & To'lanova, Z. (2022). The quality of wheat grains and the process that affects their storage. *American Journal Of Agriculture And Horticulture Innovations*, 2(05), 09-18.

15. Дехканов, Ш. (2021). Курилиш маҳсулотлари саноати акциядорлик жамиятларида корпоратив бошқарувнинг ташкилий-иқтисодий механизмлари тақомиллаштириш. *Экономика и образование*, (5), 118-125.
16. Dekhkanov, S. A. (2020). Перспективы развития внешне экономической деятельности объединенных арабских эмиратов и республики узбекистан: современные реалии, инновации и стратегии развития. *Theoretical & Applied Science*, (4), 926-929.
17. Gaziyeв X.O. (2021). Theoretical foundations of the strategic management system. *The American Journal of Management and Economics Innovations*, 3(05), 53-60.
18. Kuziboevich, M. B., & Nabijonovich, A. N. (2021). Results Of Studying The Physical And Mechanical Properties Of Polystyrene Concrete With Additional Complex Chemical Additive Kdj-3 Based On Local Raw Materials. *The American Journal of Engineering and Technology*, 3(06), 30-34.

